



全国工程硕士专业学位教育指导委员会推荐教材

项目管理案例

强茂山 王佳宁 主编

<http://www.tup.com.cn>

清华大学出版社

内容简介

现代项目管理在以计划和执行为核心的早期狭义概念基础上向前延伸至发现需求甚至巧妙地培育需求而产生项目及其方案，向后拓展以实现项目最终的效益、市场、品牌等目标，以支持组织的战略目标。进而在任一组织中，以项目为单元，将注重能力建设的职能型“永久性组织”与注重目标实现的项目型“临时性组织”中的资源进行动态共享，在“实现项目目标的同时实现各参与个体目标”的集成原则下，达到主动参与、集成增值、和谐发展。形成了项目导向型企业管理、项目导向型政府管理、项目导向型社会管理等更广义的管理理念和模式。

本书的第1篇从宏观层面勾画项目管理的理念框架，使读者全面理解项目管理的核心理念、内容、模式、过程和平台等；以此为基础，做到在阅读第2篇的“典型案例”时将案例与理念对应思考，升华为个人和所在组织运作项目时应遵循的理念、模式和方法，从而在借鉴他人经验、教训的基础上较快地构筑自身的核心能力。

本书的第2篇收纳了由业界实践者编写的14个项目管理典型案例，尽管案例中的实践与理论可能还有差距，但这就是现实；尽管某些方面可能还不是理想的做法，但它毕竟可行、有效。案例的价值在于：它对实践者更具思想指导、经验借鉴、方法套用的意义；它对学生可以按照自己所学的项目管理理论自我分析、判断，再通过课堂上小组和全班的讨论交流，提升认识并学习方法；它对研究者可以作为一手数据发现研究课题或验证理论模型等。

ISBN 978-7-302-26096-7



9 787302 260967 >

定价：45.00元

版权所有,侵权必究。侵权举报电话:010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

项目管理案例/强茂山,王佳宁主编.--北京:清华大学出版社,2011.8

(全国工程硕士专业学位教育指导委员会推荐教材)

ISBN 978-7-302-26096-7

I. ①项… II. ①强… ②王… III. ①项目管理—案例—研究生—教材 IV. ①F224.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 120767 号

责任编辑:张占奎

责任校对:刘玉霞

责任印制:王秀菊

出版发行:清华大学出版社

地 址:北京清华大学学研大厦 A 座

<http://www.tup.com.cn>

邮 编:100084

社 总 机:010-62770175

邮 购:010-62786544

投稿与读者服务:010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈:010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 刷 者:清华大学印刷厂

装 订 者:三河市新茂装订有限公司

经 销:全国新华书店

开 本:185×230 印 张:24.5 插 页:1 字 数:502 千字

版 次:2011 年 8 月第 1 版 印 次:2011 年 8 月第 1 次印刷

印 数:1~3000

定 价:45.00 元

产品编号:030001-01

第 1 篇 项目管理理念框架与案例导读 1

- 1 项目管理理念框架 3
- 2 案例导读 48

第 2 篇 典型案例 55

项目集管理案例

- 3 长江三峡枢纽工程项目管理 / 陆佑楦 樊启祥 侯建刚 57
- 4 北京 2008 奥运会项目集计划管理 / 曹 蕾 孟宪和 121

研发设计项目管理案例

- 5 雅砻江水电开发联合研究基金项目管理 / 吴世勇 申满斌 158
- 6 海信的“信芯”研发项目管理 / 孙 健 于波强 秦 奋 169
- 7 上海环球金融中心项目总承包的设计管理 / 王伍仁 罗能钧 179

工程项目管理案例

- 8 二滩水电工程建设国际项目管理 / 吴世勇 申满斌 203
- 9 中信—中铁建阿国东西公路建设项目
利益相关者管理 / 林正航 强茂山 214

- 10 国际工程承包项目中的对外关系管理和合同管理 / 陈 平 228
- 11 长江三峡工程建设监理项目管理 / 杨浦生 244

航天项目管理案例

- 12 “神舟六号”飞船项目管理 / 尚 志 沈建明 289
- 13 国际合作双频微波辐射计项目进度管理 / 王雪飞 栾大龙 318

投资项目管理案例

- 14 海尔美国投资项目管理 / 孙 健 于波强 332
- 15 北京奥林匹克饭店项目融资 / 张 红 王 默 翁少群 352

项目管理体系建设案例

- 16 神州数码组织级项目管理体系建设 / 石海东 金 蓬 365

参考文献..... 379

后记..... 381